



# NOTA INTEGRATIVA

**al bilancio d'esercizio**

**2020**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	18
2.2.1 RIMANENZE.....	18
2.2.2 CREDITI .....	19
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	23
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	24
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	<a href="#">24</a>
2.4 PATRIMONIO NETTO .....	26
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	26
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	26
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	27
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	28
2.7 DEBITI.....	30
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	34
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>35</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	35
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	35
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	36
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	38
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	42
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	43
3.1.6 IMPOSTE .....	43
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>44</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	44
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	44
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	45
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	45
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	46
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	47
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>48</b>
<b>6. DESTINAZIONE DELL'UTILE</b>	<b>49</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Ferrara fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- il conto economico riclassificato;
- il conto consuntivo in termini di cassa;
- il rapporto sui risultati;
- la dichiarazione sui tempi medi di pagamento.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Ferrara deliberato dal Consiglio Direttivo in data 05 ottobre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 14 giugno 2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, così come modificati per effetto del recepimento delle disposizioni di cui al D. Lgs 139/2015.

L'Automobile Club Ferrara, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Si precisa che, come da circolare dell'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Prot n. 1939/18 del 15/02/2018, le fatture da emettere ed i documenti da ricevere sono state iscritti

rispettivamente nell'attivo alla voce *C.II 01 Crediti verso clienti* e nel passivo alla voce *D.07 Debiti verso fornitori* e che i debiti scaduti verso ACI consolidati nel piano di rientro concordato sono stati anch'essi esposti tra i debiti nella voce *D.07 Debiti verso fornitori*.

Di conseguenza, le voci del bilancio - già dal 2016 - sono state corrispondentemente riclassificate per rendere i dati omogenei e confrontabili.

Inoltre, come da circolare Prot. n. 3526/20 del 16.06.2020 dell'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI gli schemi di bilancio e di rendiconto finanziario sono stati adeguati per essere meglio rispondenti alle disposizioni del C.C e dei principi contabili nazionali.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Ferrara non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Ferrara per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = €	43.410
totale attività = €	1.505.560
totale passività = €	1.505.560
patrimonio netto = €	458.584

Il risultato economico dell'esercizio, ai sensi del vigente Regolamento per il contenimento della spesa, è stato destinato al miglioramento dei saldi di bilancio.

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### Critério di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Sito Internet	20%	20%
Software	33%	

##### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Nel 2020 gli investimenti in immobilizzazioni immateriali hanno riguardato l'implementazione di una sezione del sito internet e l'acquisto di un nuovo software per la gestione delle pratiche auto.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>														
01 Costi di impianto e di ampliamento: .....														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità: .....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: .....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: .....														
Totale voce														
05 Avviamento .....														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....														
Totale voce														
07 Altre .....	4920		4700		220	3710				1347				2583
Totale voce	4920		4700		220	3710				1347				2583
Totale	4920		4700		220	3710				1347				2583

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### Criteria di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2019	ANNO 2018
Immobile	3%	3%
Man. e Rip. Da Amm.re	20%	20%
Impianti	12,50%	12,50%
Mobili e Macchine Ufficio	12%	12%
Impianto Computer	20%	20%
Impianto Carburanti	12,50%	12,50%
Costruzioni leggere	5%	5%

Si precisa che le quote di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2020 sono state calcolate sulla base dei giorni di effettivo utilizzo del cespite, secondo le vigenti normative civilistiche.

Per quanto riguarda l'immobile sede dell'Ente, in proprietà indivisa con ACI, dato atto che il presumibile valore residuo del cespite risulta superiore al valore netto contabile, ai sensi delle disposizioni di cui all'OIC 16 ( punti 62-64 ) si è provveduto a sospendere l'ammortamento.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni; gli



spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2019.

Gli investimenti effettuati dall'Ente nel 2020, per l'importo di € 7.709 hanno riguardato la sostituzione della serranda motorizzata del garage, materiale d'ufficio per la messa in sicurezza dei locali e del personale e l'installazione di un sistema elimina code.

Vi sono inoltre movimenti nelle immobilizzazioni in corso ed acconti, in incremento per € 1580 ed in decremento per € 908.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.19	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	207.198,77		173.909,78		33.288,99	2.000,00				-				35.288,99
terreni	36.478,28		-		36.478,28									36.478,28
Totale voce	243.677,05		173.909,78		69.767,27	2.000,00				-				71.767,27
02 Impianti e macchinari:	119.794,77		113.260,26		6.534,51	-				1.796,13				4.738,38
.....														
Totale voce	119.794,77		113.260,26		6.534,51	-				1.796,13				4.738,38
03 Attrezzature industriali e commerciali:	174.679,25		157.188,29		17.490,96					6.437,19				11.053,77
.....	88.474,52		78.422,68		10.051,84					4.956,54				5.095,30
Totale voce	263.153,77		235.610,97		27.542,80	-	-	-		11.393,73			-	16.149,07
04 Altri beni:	109.262,00		108.398,05		863,95	5.708,60				531,43				6.041,12
.....	19.057,26		19.057,26		-									
.....	29.574,43		29.574,43		-									
Totale voce	157.893,69		157.029,74		863,95	5.708,60	-			531,43				6.041,12
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:	85.908,00				85.908,00	1.580,00						908,00		86.580,00
.....														
Totale voce	85.908,00				85.908,00									86.580,00
Totale	870.427,28		679.810,75		190.616,53	7.708,60	-			13.721,29				185.275,84

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

L'Automobile Club Ferrara possiede la partecipazione totalitaria nella società controllata A.C. Service Estense S.r.l., che non ha subito alcuna variazione nel corso dell'esercizio.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:	26.000			26000						26.000
a. imprese controllate:										
...										
<b>Totale voce</b>	<b>26.000</b>			<b>26000</b>						<b>26.000</b>
b. imprese collegate:										-
...										
<b>Totale voce</b>	<b>-</b>			<b>0</b>						<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>26.000</b>			<b>26.000</b>						<b>26.000</b>

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
A.C. Service Estense S.r.l.	Ferrara	26.000,00	208.013,00	41.764,00	100	166.249,00	26.000,00	140.249,00
<b>Totale</b>		<b>26.000,00</b>	<b>208.013,00</b>	<b>41.764,00</b>		<b>166.249,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>140.249,00</b>

I dati riportati sono riferiti all'ultimo bilancio approvato, relativo all'esercizio 2019.

La società ha trasmesso la bozza del bilancio 2020, ancora da approvare, che espone un utile di circa 18.000 €

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

<b>Partecipazioni in imprese non qualificate</b>						
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Valore in bilancio</b>
Totale		-	-	-	0	-

## **CREDITI**

### Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Il prospetto espone un credito di € 146 derivante dalla quota spettante all'Ente del credito d'imposta del Consorzio, oltre alla posta relativa agli arrotondamenti da conversione Euro per l'importo di € 0,16.



## **ALTRI TITOLI**

### Criteria di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Gli altri titoli sono costituiti solo da depositi cauzionali e nel corso dell'esercizio 2020 gli stessi non hanno subito variazioni.



**Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
03 Altri titoli	9.550,00					-			9.550
Totale voce	9.550,00								9.550
Totale	9.550,00					-			9.550

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE				
Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
.....				
Totale voce	0,00	-	0	-
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	24.331		12.282,0	12.049
.....				
Totale voce	24.331	-	12.282,0	12.049
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	24.331	-	12.282,0	12.049

Tra le rimanenze finali sono esposte le giacenze di carburante rilevate al 31 dicembre 2020, che ammontano a € 4.386,17, cui si aggiungono le rimanenze di omaggi sociali e materiale cartografico, per € 7.662,62

Le rimanenze espongono movimenti solo in decremento poiché l'omaggio sociale per l'esercizio 2020 era già stato consegnato nel mese di dicembre 2019, mentre quello relativo al 2021, è arrivato ad esercizio iniziato.

## 2.2.2 CREDITI

### Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Poiché la parte preponderante dei crediti ha scadenza inferiore ai 12 mesi, non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato poiché gli effetti sarebbero stati irrilevanti.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Tenuto conto delle istruzioni impartite da ACI con la circolare citata in premessa, si è provveduto a comprendere nella voce C.II.01 Crediti verso clienti anche l'importo relativo alle fatture da emettere e pertanto anche i dati, a partire dal 2016, sono stati riclassificati per renderli omogenei e confrontabili.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti:	334.897			336.688		460.261			211.324
fatture da emettere	70.484			88.856		64.268			95.072
Totale voce	405.381			425.544		524.529			306.396
02 verso imprese controllate:	-			89.452		50.927			38.525
.....									
Totale voce	-			89.452		50.927			38.525
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	-			17.362					17.362
.....									
Totale voce	-			17.362		-			17.362
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	82.432			123.522		81.574			124.380
.....									
Totale voce	82.432			123.522		81.574			124.380
Totale	487.813			655.880		657.030			486.663

I crediti sono complessivamente diminuiti di € 1.150, quale somma algebrica tra i minori crediti verso clienti di 98.985, i maggiori crediti nei confronti della società controllata per € 38.525, i maggiori crediti tributari per € 17.362, l'aumento delle fatture da emettere € 24.588 e l'aumento di € 41.948 di crediti verso altri, composti da crediti di regolamento.

A fronte di un sostanziale pareggio dei crediti verso clienti, l'Ente ha mantenuto una buona liquidità e diminuito i propri debiti. Peraltro la parte prevalente dei crediti di regolamento ( per € 114.000 ) è già stata incassata alla data di redazione della presente relazione.

In ossequio alle circolari ACI Prot.3526/2020 e Prot. 1746/21 i crediti sono stati suddivisi in ragione della loro esigibilità: al riguardo si specifica che i crediti verso clienti sono prevalentemente relativi a

- crediti verso ACI ( € 85.000 ) per fatture emesse al termine dell'esercizio e già parzialmente incassate;
- verso le ditte delegazioni indirette dell'Ente ( € 160.000 ) per fatture di convenzionamento, che saranno oggetto di regolamento con i rispettivi debiti.

I crediti di durata superiore all'esercizio riguardano la posizione creditoria nei confronti della compagnia petrolifera con la quale l'Ente aveva convenzionato il proprio impianto di distribuzione carburanti, oggetto di verifiche.

I crediti verso la società controllata saranno oggetto di regolamento con i rispettivi debiti;

I crediti tributari fanno riferimento al saldo a credito della dichiarazione Iva;

Gli altri crediti fanno riferimento pressochè a crediti di regolamento che per € 114.000 sono già stati incassati alla data di redazione della presente relazione.

**Tabella 2.2.2.a2** – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti: .....	293.644	12.752		306.396
Totale voce	293.644	12.752		306.396
02 verso imprese controllate .....	38.525			38.525
Totale voce	38.525			38.525
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari .....	17.362			17.362
Totale voce	17.362			17.362
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce				
05 verso altri .....	124.380			124.380
Totale voce	124.380			124.380
Totale	473.911	12.752		486.663

### **2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE**

#### Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Non vi sono attività finanziarie.

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha dimostrato di saper gestire le proprie attività senza intaccare la propria liquidità: infatti a fronte di un sostanziale pareggio dei crediti, gli investimenti effettuati e la riduzione dei debiti ha comportato una lieve diminuzione della liquidità di sole € 9.576,00, passando da € 651.293 a € 641.717.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

### ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali: .....	627.358		2.453	624.905
Totale voce	627.358	-	2.453	624.905
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	23.935		7.123	16.812
Totale voce	23.935	-	7.123	16.812
Totale	651.293	-	9.576	641.717



### 2.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:				
...	154.082	141.576	154.082	141.576
...				
Totale voce	154.082	141.576	154.082	141.576

I risconti attivi sono determinati dalla quota parte delle polizze di assicurazione, dei canoni di manutenzione e delle aliquote sociali di competenza dell'esercizio successivo.

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1** – Movimenti del patrimonio netto

### VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve:				
Riserva rivalutazione L.342/2000	219.494			219.494
Riserva regolamento cont.spesa	135.470	65.426		200.896
Totale voce	354.964	65.426	-	420.390
II Utili (perdite) portati a nuovo	- 20.792	15.576		- 5.216
III Utile (perdita) dell'esercizio	81.002		37.592	43.410
Totale	415.174	81.002	37.592	458.584

Il patrimonio netto, come risultante al termine dell'esercizio 2019, è stato modificato in aumento per effetto dell'utile 2020.

Si rammenta che è stata creata, tra le riserve, una riserva indisponibile di patrimonio netto, come prevista dal Regolamento per il contenimento della spesa, è che è stata alimentata con parte dell'utile dell'esercizio 2019, pari a € 65.426, mentre la restante parte dell'utile, pari a € 15.576 è stata utilizzata per il miglioramento dei saldi di bilancio.

### 2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Non essendo in presenza di deficit patrimoniale, l'Ente non ha deliberato alcun piano di risanamento.

## **2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### Analisi dei movimenti

La tabella che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo per imposte

<b>FONDO PER IMPOSTE</b>			
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
			0,00

Non vi sono accantonamenti a fondo imposte.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

<b>FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
3000	3000		0

Non vi è stato nell'esercizio alcun utilizzo del fondo, né alcun accantonamento. Il fondo è stato azzerato rilevando una sopravvenienza.

**Tabella 2.5.c** – Movimenti di altri fondi

<b>ALTRI FONDI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
35.000		7.000	42.000

In seguito alla entrata in vigore della legge 124/2017 in materia di razionalizzazione della rete di distribuzione carburanti, si è provveduto alla iscrizione dell'impianto di proprietà all'anagrafe tenuta dal Ministero dello sviluppo economico ed alla verifica di sussistenza delle fattispecie di incompatibilità previste dalla stessa legge. Allo stato non si sono resi necessari oneri di adeguamento o di smantellamento dell'impianto, ma si ritiene comunque di alimentare il fondo rischi per tali oneri, al quale è stata accantonata una ulteriore quota di € 7.000, che si affianca al preesistente fondo spese future per le eventuali richieste in materia di risparmi sulle spese intermedie.

## **2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.6.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2018	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
16.413		2.238		18.651			18.651

Il fondo trattamento di fine rapporto è relativo all'unico dipendente, assunto nell'agosto 2011, per il quale si presume una permanenza in servizio superiore ai 5 anni.

**Tabella 2.6.b** – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.N-1	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.N	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
				0,00			

Non vi è fondo quiescenza.

## **2.7 DEBITI**

### Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Con riferimento alle previsioni dell'art 2426 punto 8 del Codice Civile in merito alla rilevazione dei debiti secondo il criterio del costo ammortizzato, dato atto che l'unico debito con scadenza superiore ai 12 mesi è il piano di rientro concordato con ACI per il quale le condizioni contrattuali concordate non sono significativamente diverse dal tasso di interesse di mercato non si ritiene necessario procedere con la attualizzazione dello stesso e di conseguenza con il calcolo del costo ammortizzato.

Inoltre, dato altresì atto che l'Ente non ha superato per due esercizi consecutivi i limiti che determinano l'obbligo di procedere all'applicazione di tali criteri ( Attivo di S.P. – Ricavi delle Vendite e Prestazioni e numero medio di dipendenti ), lo stesso non sarebbe comunque assoggettato alle disposizioni in argomento.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

Tenuto conto delle istruzioni impartite da ACI con la circolare citata in premessa, si è provveduto a comprendere nella voce D.07 Debiti verso fornitori anche l'importo relativo

alle fatture da ricevere, nonché il debito verso ACI per piano di rientro, e pertanto anche i dati dell'esercizio precedente sono stati riclassificati per renderli omogenei e confrontabili.

I debiti sono complessivamente diminuiti di € 87.348, per differenza algebrica tra i minori debiti verso ACI per piano di rientro (€ - 124.672, di cui 19.952 rate di Piano di rientro saldate dall'Ente e € 104.000 compensazione con crediti vantati nei confronti di ACI), minori debiti verso fornitori (€ 7.138), minori fatture da ricevere (€ -6.526), maggiori debiti verso istituti previdenziali (€ 449 ), maggiori debiti verso la società controllata ( € 42.696 ), minori debiti tributari (€ 2.550), e minori altri debiti ( € -3.867).

Analogamente a quanto fatto per i crediti, anche i debiti sono stati suddivisi in ragione della esigibilità. I debiti verso fornitori sono prevalentemente relativi a

- debiti verso ACI ( € 41.000 ) per fatture emesse al termine dell'esercizio e già parzialmente pagate;
- verso le ditte delegazioni indirette dell'Ente ( € 52.000 ) per fatture di convenzionamento, che saranno oggetto di regolamento con i rispettivi crediti.

I debiti di durata superiore all'esercizio riguardano la posizione debitoria nei confronti della compagnia petrolifera con la quale l'Ente aveva convenzionato il proprio impianto di distribuzione carburanti, oggetto di verifiche.

I debiti verso la società controllata saranno oggetto di regolamento con i rispettivi crediti;

I debiti tributari fanno riferimento al saldo a debito dell'iva del mese di dicembre ed alle ritenute d'acconto, già versate;

I debiti verso Istituti previdenziali fanno riferimento ai contributi del mese di dicembre e 13ma mensilità, già versati;

Gli altri debiti fanno riferimento, per la parte in pagamento entro 12 mesi, ai debiti verso dipendenti, gli altri agli importi di cui alle immobilizzazioni in corso, relative ai lavori di manutenzione straordinaria del fabbricato, che dovrebbero avviarsi a breve.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....				
Totale voce				
05 debiti verso ACI: .....				-
Totale voce	-		-	-
06 acconti: .....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori: debiti verso ACI per pdr debiti per fatture da ricevere	143.770 244.417 251.168	662.555  228.170	663.167 124.672 234.696	143.158 119.745 244.642
Totale voce	639.355	890.725	1.022.535	507.545
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....	19.107	102.303	59.607	61.803
Totale voce	19.107	102.303	59.607	61.803
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	20.497	155.461	158.011	17.947
Totale voce	20.497	155.461	158.011	17.947
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	3.617	15.278	14.829	4.066
Totale voce	3.617	15.278	14.829	4.066
14 altri debiti: .....	117.328	3.867		121.195
Totale voce	117.328	3.867	-	121.195
Totale	799.904	1.167.634	1.254.982	712.556



**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche: .....						
Totale voce						
05 debiti verso ACI .....						-
Totale voce	-	-	-			-
06 acconti: .....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori: verso ACI per pdr debiti per fatture da ricevere	103.824 19.953 244.642	39.334 99.792				143.158 119.745 244.642
Totale voce	368.419	139.126	-			507.545
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: .....	61.803					61.803
Totale voce	61.803					61.803
10 debiti verso imprese collegate: .....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: .....						
Totale voce						
12 debiti tributari: .....	17.947					17.947
Totale voce	17.947					17.947
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	4.066					4.066
Totale voce	4.066					4.066
14 altri debiti: .....	22.145	99.050				121.195
Totale voce	22.145	99.050				121.195
Totale	474.380	238.176	-			712.556

## 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi:	154	154	154	154
...				
...				
Totale voce	154	154	154	154
Risconti passivi:	274.407	273.615	274.407	273.615
...				
...				
Totale voce	274.407	273.615	274.407	273.615
Totale	274.561	273.769	274.561	273.769

I ratei passivi sono relativi a spese bancarie pagate nel 2021, mentre i risconti passivi sono determinati dalla quota parte delle quote sociali di competenza dell'esercizio successivo.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

Come citato in premessa si richiama la circostanza che il lo schema di conto economico ha recepito le disposizioni di cui al D. Lgs 139/2015 che ha modificato l'art.2425 del Codice Civile relativamente al contenuto dello stesso.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari, ed il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1.

**Tabella 3.1.1** – Risultati di sintesi

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	103.428	151.960	- 48.532
Gestione Finanziaria	- 1.024	- 1.614	590
Rettifiche di valore attività	-	-	-

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	102.404	150.346	- 47.942

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
609.821	634.438	-24.617

Come riportato nella Relazione del Presidente e come ben noto a tutti, l’anno 2020 è stato caratterizzato dalla terribile pandemia da Covid 19, peraltro tutt’ora in corso.

Gli uffici sono rimasti chiusi per circa due mesi e tale circostanza si è inevitabilmente riflessa nelle attività produttive dell’Ente, soprattutto nell’attività associativa.

L’Ente ha perso poco meno del 4% nei ricavi delle vendite e delle prestazioni, con una riduzione del 3,21% dei ricavi da produzione associativa.

La produzione associativa, comprensiva dei canali di produzione Global e Sara, si è attestata a n. 10.295 ( 2019=10.573 Soci), con una riduzione di 278 soci rispetto al 2019, dei quali 146 come minor produzione Sara.

Al netto la produzione in termini numerici è stata dell’ordine del -1,8% migliore rispetto al dato medio regionale del -2,4%.

Nonostante la contrazione è stato comunque raggiunto dell’obiettivo di performance organizzativa dell’Automobile Club, nonché il secondo step del recupero associativo, che ha consentito una diminuzione di aliquote di quasi 18.000€

Si è mantenuta altresì una compagine associativa di valore, composta di tessere ad alta redditività sia per l'ACI che per l'Ente: difatti la produzione di tessere Gold e Sistema ammonta a complessive 6.804 tessere ( 7.019 nel 2019), pari a circa l'80% delle tessere individuali di cui si compone il portafoglio associativo dell'Ente.

Elevata è pure l'incidenza delle tessere con rinnovo in automatico, che si è attestata a 2835 posizioni, raggiungendo e superando l'obiettivo assegnato.

In contrazione anche l'attività di riscossione delle tasse automobilistiche, probabilmente per effetto anche delle numerose proroghe concesse durante l'anno, della circostanza che il bollo può ora essere pagato mediante i più diffusi circuiti ed anche che la riduzione delle sanzioni in caso di tardivo pagamento permette di procrastinare e di risparmiare risorse in un momento in cui il perdurare delle chiusure delle attività commerciali sta mettendo in crisi gran parte dei settori produttivi.

Complessivamente l'AC Ferrara e la rete di delegazioni hanno riscosso circa il 12% di bolli in meno, contro un dato nazionale di circa il 16%.

#### **A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
		0,00

Non vi sono poste in questa voce.

#### **A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
		0,00

Non vi sono poste in questa voce.

#### **A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
		0,00

Non vi sono poste in questa voce.

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
349.858	387.164	-37.306

Gli altri ricavi e proventi sono diminuiti per effetto delle deliberazioni assunte dall'Ente che ha concesso una riduzione di due mensilità al canone corrisposto dalle delegazioni indirette dell'Ente e dalla società ed anche al canone di locazione di quest'ultima per i due mesi di chiusura al pubblico. Inoltre si rammenta che l'utilizzo temporaneo del dipendente dell'Ente presso la Direzione Compartimentale è cessato il 28 febbraio e pertanto nel bilancio 2020 ci sono solo due mensilità di rimborso dell'onere stipendiale da parte di ACI.

#### **3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
4.353	1.959	2.394

Le uniche spese della categoria B6 sono spese per cancelleria e per acquisto di materiale di consumo, resosi necessario a causa dell'emergenza sanitaria.

#### **B7 - Per servizi**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
342.101	339.085	3.016

Le spese per servizi sono complessivamente aumentate di € 3.016, per somma algebrica tra i risparmi conseguiti nelle utenze ( determinati dal periodo di chiusura ) e le maggiori spese per servizio di vigilanza ( poiché ci si è avvalsi di un servizio di vigilanza non armata

per gestire gli accessi all'ufficio nei primi mesi dopo la riapertura dal lock down). Tra i servizi sono presenti le provvigioni passive alla rete di vendita ed alla società controllata per la produzione associativa del 2020: al riguardo l'Ente ha utilizzato anche le risorse rese disponibili dalla temporanea riduzione delle aliquote associative deliberata dagli Organi ACI per aumentare la remunerazione della rete vendita, in ragione dei migliori risultati raggiunti.

In lieve aumento anche i compensi professionali inerenti le attività necessarie per la stima di valutazione dell'impianto distribuzione carburanti, per i quali l'Ente ha deliberato la alienazione.

Si rammenta che l'Ente ha diminuito, già dal 2014, del 10% i compensi degli organi dell'Ente, come previsto dall'art.8 del Regolamento per il contenimento della spesa, come pure le spese per la partecipazione e l'organizzazione di eventi.

#### **B8 - Per godimento di beni di terzi**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
55.812	48.617	7.195

Tale voce è composta dai canoni pagati dall'Ente per l'utilizzo dell'area di sosta di Piazza S. Etienne (rimborsato dalla società controllata che ne ha la gestione), per le locazioni degli immobili messi a disposizione dalle agenzie capo Sara Assicurazioni, nonché dal noleggio di un fotocopiatore multifunzione e del pc con stampante noleggiato da ACI.

I canoni di locazione avevano già subito la riduzione del 15% prevista dal D.L. 66/2014, uno è stato ulteriormente rideterminato in diminuzione in sede di rinnovo.

Complessivamente le spese delle categorie B6, B7 e B8 rispettano le disposizioni del Regolamento per il contenimento della spesa, riferibile agli esercizi 2020-2022, come deliberato dal Consiglio Direttivo nella seduta del 25.10.2019 e modificato in data 28.10.2020.

## B9 - Per il personale

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
50.442,00	50.290,00	152,00

La voce dei costi per il personale si compone della spesa per stipendi, per trattamenti accessori, comprensivi del debito per incentivi, per oneri sociali a carico dell'Ente e per accantonamento TFR.

Come richiesto dalle recenti circolari ACI, si rappresenta che l'Ente dispone di un solo dipendente di area C e livello economico C3, per il quale sono state sostenute le spese come dettagliate nel conto economico:

	Anno 2020	Anno 2019
Salari e Stipendi	24.844	24.289
Oneri Sociali	9.757	10.408
TFR	2.280	2.366
Altri costi	13.561	13.228

Tra cui sono presenti gli importi costituenti il Fondo Risorse Decentrate e gli straordinari.

## B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
20.068,00	24.320,00	-4.252,00

La voce ammortamenti e svalutazioni è composta quanto a 1.347 dalle quote di ammortamento dei beni immateriali, quanto a € 13.561 dalle quote di ammortamento dei beni materiali e quanto a € 5.000 dalla quota di accantonamento al fondo svalutazione crediti.

Al riguardo si richiama quanto illustrato nel paragrafo relativo alle immobilizzazioni materiali: circa l'immobile sede dell'Ente, in proprietà indivisa con ACI, dato atto che il presumibile valore residuo del cespite risulta superiore al valore netto contabile, ai sensi delle disposizioni di cui all'OIC 16 ( punti 62-64 ) si è provveduto a sospendere l'ammortamento.



### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
12.282,00	-5.054,00	17.336,00

Le rimanenze sono costituite dal carburante in giacenza, poiché l'impianto è chiuso, nonché dagli omaggi sociali e dal cartografico.

### **B12 - Accantonamenti per rischi**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
7.000,00	7.000,00	0,00

Sono stati appostati € 7.000 derivanti dal rischio di dover sostenere spese di smantellamento della stazione di servizio.

### **B13 - Altri accantonamenti**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0,00		0,00

### **B14 - Oneri diversi di gestione**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
364.193,00	403.425,00	-39.232,00

Gli oneri diversi di gestione sono nettamente diminuiti rispetto all'esercizio precedente per effetto combinato della mancata consegna degli omaggi sociali che negli esercizi precedenti era stata anticipata.

Riepilogando i costi della produzione sono diminuiti di circa 13.391€ rispetto all'esercizio precedente, a fronte di una maggiore contrazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di € 61.923, determinando quindi una riduzione della valore della differenza tra valore e costi della produzione di € 48.532.

Ciononostante la differenza tra valore e costi della produzione si è attestata ad un valore estremamente positivo, di € 103.428, rispettando anch'esso le previsioni del Regolamento citato.

Complessivamente i costi sono rimasti contenuti all'interno delle previsioni assestate.

### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### **C15 - Proventi da partecipazioni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
		0,00

Non ci sono proventi da partecipazioni.

#### **C16 - Altri proventi finanziari**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0		0

Non vi sono proventi finanziari.

#### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
1.024,00	1.614,00	-590,00

Gli oneri finanziari sono composti in prevalenza dagli interessi passivi sul piano di rientro nei confronti dell'ACI, in riduzione per effetto della compensazione concordata nel corso dell'esercizio.

#### **C17bis. - Utili e perdite su cambi**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
		0,00

Non ci sono né utili né perdite su cambi.

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente.

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

Con riferimento all’esercizio 2020 non vi sono proventi ed oneri che abbiano assunto il carattere di straordinarietà, inteso come estraneità all’attività ordinaria dell’Ente, come specificato con nota D.a.f. Prot.11111/16 del 14.10.2016 e come ribadito nella nota 1746/21 del 9 marzo '21.

### 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all’IRES e all’IRAP.

#### E22 – Imposte sul reddito dell’esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
58.994	69.344	-10.350

Le imposte sono diminuite per effetto del minor imponibile fiscale.

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1			1

L'unico dipendente dell'Ente è stato in utilizzo temporaneo presso la Direzione Compartimentale ACI Emilia Romagna, Veneto e Friuli V.G: al 50% del tempo, con rimborso degli oneri relativi da parte di ACI.

L'utilizzo è terminato il 29.02.2020.

## 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
C	1	1
B	1	
Totale	2	1

Nel prospetto è riportata la pianta organica dell'Ente come deliberata dal Consiglio Direttivo in attesa della determinazione della pianta organica di cui al D.L. 95/2012 convertito in legge 135/2012.

Secondo le previsioni degli artt.6 e 6 ter del D. Lgs 165/2001, come novellati dall'art.4 del D. Lgs 75/2017, l'Automobile Club ha adottato il Piano dei Fabbisogni individuando le risorse necessarie.

## 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Compensi agli organi dell'Ente

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.447,00
Collegio dei Revisori dei Conti	3.838,00
Totale	8.285,00

Come in precedenza illustrato si segnala che, stante il disposto dell'art.8 del Regolamento per il contenimento della spesa adottato dall'AC Ferrara, i compensi dei componenti il Consiglio Direttivo sono stati ridotti del 10%.

### 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	486.663	198.923	287.740
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>486.663</b>	<b>198.923</b>	<b>287.740</b>
Debiti commerciali	712.556	118.861	593.695
Debiti finanziari	0	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>712.556</b>	<b>118.861</b>	<b>593.695</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	609.821	0	609.821
Altri ricavi e proventi	349.858	79.025	270.833
<b>Totale ricavi</b>	<b>959.679</b>	<b>79.025</b>	<b>880.654</b>
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	4.353	0	4.353
Costi per prestazione di servizi	342.101	102.303	239.798
Costi per godimento beni di terzi	55.812	0	55.812
Oneri diversi di gestione	364.193	0	364.193
<b>Parziale dei costi</b>	<b>766.459</b>	<b>102.303</b>	<b>664.156</b>
Dividendi			0
Interessi attivi			0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

<b>Priorità politica/Missione</b>	<b>Attività</b>	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni delle rimanenze	B12) Accantonamenti per rischi	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	<b>Totale Costi della Produzione</b>
<b>Sviluppo attività associativa</b>	Attività Associativa		150.970				12.282			313.342	<b>476.594</b>
<b>Rafforzamento ruolo e attività istituzionali</b>	Turismo e relazioni internazionali										
	Mobilità e Sicurezza stradale			21.367							<b>21.367</b>
	Attività Sportiva										<b>0</b>
<b>Consolidamento servizi delegati</b>	Tasse Automobilistiche										<b>0</b>
	Attività Commerciale		20.185	33.393		4.957		7.000		1.549	<b>67.084</b>
<b>Ottimizzazione organizzativa</b>	Struttura	4.353	170.946	1.052	50.442	15.111				49.302	<b>291.206</b>
<b>Progetti</b>	Progetti										
<b>Totali</b>		<b>4.353</b>	<b>342.101</b>	<b>55.812</b>	<b>50.442</b>	<b>20.068</b>	<b>12.282</b>	<b>7.000</b>	<b>0</b>	<b>364.193</b>	<b>856.251</b>





SCHEDA MONITORAGGIO PERFORMANCE ORGANIZZATIVA AC FERRARA 2020

		DIREZIONE CENTRALE DI RIFERIMENTO PER I DATI	INDICATORI	TARGET ANNUALE ASSEGNATO	PESO RELATIVO	PESO	Risultato annuale		Punteggi o
1) OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA LEGATI ALLA PROGETTUALITA'								PESO 1): 15%	
ACI Storico	ACI Storico	Direzione Educazione Stradale Mobilità e Turismo	Numero di iniziative promozionali realizzate autonomamente o in compartecipazione	3		100%	3	100%	15
2) OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA RIFERITI AL MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI E DELLA QUALITA'								PESO 2) 10%	
Trasparenza e anticorruzione									
	Formazione su specifiche tematiche previste dal PTPC	Documentazione AC	partecipazione ad una sessione formativa	1		50%	0	100%	0
	Ottimizzazione del processo di pubblicazione dati in materia di trasparenza e di accesso civico generalizzato	Archivio AC	dati pubblicati/da pubblicare	100%		50%	100%	100%	5
		Archivio AC	istanze di accesso	100%			nessuna	100%	
3) OBIETTIVI ECONOMICO FINANZIARI								PESO 3) 15%	
Miglioramento Equilibrio di Bilancio	MOL AC - Margine Operativo lordo ossia valore della produzione (A) meno costi della produzione (B) più ammortamenti e svalutazioni (B10) più accantonamenti per rischi (B12) più altri accantonamenti (B13)	report annuale di bilancio AC	Valore MOL	>0= 0		100%	130496	100%	15

		DIREZIONE CENTRALE DI RIFERIMENTO PER I DATI	INDICATORI	TARGET ANNUALE ASSEGNATO	PESO RELATIVO	PESO	Risultato annuale		Punteggi o	
4) OBIETTIVI CONNESSI AGLI OBIETTIVI SPECIFICI DI FEDERAZIONE								PESO 4) 60%		
Attività Associativa										
	Attività connessa al consolidamento ed allo sviluppo della campagne associativa	Data Base Soci	Produzione associativa anno 2020 netto delle tessere Facile Sarà	8291		50%	8488	100%	18	
		Data Base Soci	Produzione associativa fidelizzata 2019	2584			15%	2835	100%	4,5
		Data Base Soci	Percentuale di e-mail acquisite nel 2019 rispetto alla produzione diretta di tessere individuali ( al netto dei rinnovi automatici)	78,39%			10%	76,00	97%	2,9
	Attività connessa al progetto "Analisi potenzialità di sviluppo delle reti della Federazione"	Archivio della Direzione Attività Associative alimentato dalle convocazioni/verbali trasmessi dagli AA.CC.	corso di formazione per la rete su tematiche commerciali	1		15%	1	100%	4,5	
Educazione alla sicurezza stradale										
	Attività in materia di educazione stradale	Archivio Direzione Educazione stradale	N. eventi (manifestazioni, conferenze stampa, convegni, partecipazione a trasmissioni radiofoniche o televisive per interviste in materia di sicurezza	3		50%	3	100%	30	
			n. iniziative di formazione ai cittadini, anche minori, avvalendosi di qualsiasi format didattico tra quelli disponibili sul portale della comunicazione interna	3			50%			3
TOTALE 1) + 2) + 3) + 4)									94,9%	

L'Automobile Club Ferrara, Ente a struttura semplice, non ha definito specifici programmi di spesa, destinando tutte le risorse del proprio budget, in modo unitario ed indivisibile, alla realizzazione degli obiettivi come sopra riportati.

Ai sensi del disposto del D. Lgs 139/2015 che ha introdotto modifiche all'art. 2427 del C.C. si riportano in nota integrativa – dopo averne trattato anche nella Relazione del Presidente - i

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

### *A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2021 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

### *B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Il 2020 sarà ricordato come l'anno della pandemia mondiale da virus Covid 19. L'emergenza venutasi a creare ha comportato, come ben noto a tutti, un periodo di lock down seguito da una lenta ripresa. Purtroppo, sin dall'autunno, il livello dei contagi ha ripreso a salire, imponendo al governo di assumere ulteriori misure restrittive, giunte sino alla classificazione dei territori in colori che ne identifichino il grado di diffusione del contagio e pertanto la gravità delle restrizioni.

Alla data di redazione della presente relazione tutta l'Emilia Romagna è in zona rossa fino al 6 aprile prossimo e l'emergenza nazionale è comunque prorogata fino al 30 aprile prossimo.

Le già temute ripercussioni economiche, che faticosamente l'Ente ha contrastato nel 2020, inducono ad affrontare il 2021 con ulteriore prudenza poiché il ripetersi di

chiusure a singhiozzo delle attività lavorative sta seriamente minando il substrato economico del paese.

*C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

I fatti di cui si è parlato nonostante avranno quasi sicuramente ripercussioni economiche, non si ritiene ne abbiano sulla continuità dell'Ente.

## **7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 43.410 che intende destinare al miglioramento dei saldi di Bilancio ai sensi dell'art.9 comma 1 del regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art.2 comma 2 bis del DL101/2013 convertito dalla legge 125/2013, con delibera del Consiglio Direttivo del 25.10.2019, come modificato in data 28.10.2020 e invita l'Assemblea a deliberare su tale destinazione.